



Código: BECENE-CA-PG-08-04

Revisión 3

Página 1 de 9

INFORME DE AUDITORÍA INTERNA

| NO. DE AUDITORÍA | ORGANIZACIÓN AUDITADA/AREA | FECHA DE REALIZACION DE AUDITORIA |
|---|---|--------------------------------------|
| A2/2011 | BENEMÉRITA Y CENTENARIA ESCUELA NORMAL DEL ESTADO DE SAN LUIS POTOSÍ | 28 de NOVIEMBRE de 2011 |
| AUDITOR LÍDER RESPONSABLE DE LA AUDITORÍA | | |
| DR. LEÓN ALEJANDRO PÉREZ REYNA | | |

I. OBJETIVO (S):

Los Objetivos de esta Auditoría son:

- 1. Confirmar que el sistema de gestión cumple con todos los requisitos de la norma de auditoría 9001:2008;(auditorías internas)
- 2. Confirmar que la Organización ha implementado efectivamente sus actividades planeadas con respecto al punto 8:0 de la norma **Medición**, **Análisis y Mejora**;
- 3. Confirmar que el sistema de gestión es capaz de lograr los objetivos y políticas de la Organización.
- 4. Efectuar un recorrido para la detección de riesgos de acuerdo a OHSAS.





Código: BECENE-CA-PG-08-04

Revisión 3

Página 2 de 9

INFORME DE AUDITORÍA INTERNA

II. ALCANCE:

- DOCENCIA y Posgrado. (ADMINISTRACIÓN Y CICYT)
- AUDITORÍAS INTERNAS.
- EXTENSIÓN EDUCATIVA.
- SGC. PROCESO DE AUDITORÍAS INTERNAS
- INVESTIGACIÓN Y NC DERIVADAS EN LAS ÁREAS.

III. RESUMEN DEL INFORME:

| Elemento de la norma ISO 9001:2008 | Numero de no conformidades |
|--------------------------------------|----------------------------|
| 4.0 Sistema de gestión de la calidad | 1 |
| 5.0 Responsabilidad de la dirección | 0 |
| 6.0 Gestión de los recursos | 0 |
| 7.0 Realización del producto | 0 |
| 8.0 Medición, análisis y mejora | 7 |
| Total de no conformidades | 8 |

IV. RESUMEN DE LA AUDITORIA:

Resultado (describir:

Conclusiones

- El SGC de la organización educativa cumple de manera genérica con lo especificado en la norma ISO 9001:2008.
- Las áreas auditadas en su mayoría muestran seriedad y disponibilidad para el ejercicio de la auditoría.
- El proceso de medición, análisis y mejora tiene àreas de oportunidad en cuanto a: eficacia, documentación, acciones preventivas, y difusión para su evaluación.
- Considero necesario capacitación a toda la organización en el punto 8.0 Medición, análisis y mejora...

Puntos fuertes

La disponibilidad y apertura al proceso de auditoría interna. Oportunidad de Mejora.

- Puntualidad en la elaboración y difusión del informe de análisis de datos.
- Informes trimestrales de los departamentos y difusión.
- Documentar las acciones de mejora en las diferentes áreas.
- Pertinencia de la medición de la satisfacción del cliente
- Documentar acciones preventivas inmediatas al detectar no conformidades potenciales.
- Verificar la eficacia de las acciones implementadas.
- Valorar, registrar y documentar las quejas como una oportunidad de mejora.
- Validar los documentos con las firmas correspondientes y logotipos de la institución y SG.C.





Código: BECENE-CA-PG-08-04

Revisión 3

Página 3 de 9

INFORME DE AUDITORÍA INTERNA

- Checar correspondencia de lo declarado en los procesos y la medición pertinente de los procedimientos operativos para lograrlo.
- Revisar los indicadores de gestión (criterios)
- Documentar las acciones de mejora y planes a mediano y largo plazo.

V. DESCRIPCIÓN DE LA (S) NO CONFORMIDAD (ES)

| Norma | ISO 9001:2008 | | OTRA: |
|---|--|---|--|
| REQUISITO DE LA NORMA | Debe de la norma | HALLAZGOS | ÁREAS |
| 4.0 Generalidad es y Documentos 4.2.3 y 4.2.4 | , | En el área de servicios escolares, el procedimiento operativo para la acreditación de alumnos, no está vigente, las firmas no corresponden y se opera de manera diferente a lo declarado en el SGC. | RAC 94 ADMINISTRACIÓN. SERVICIOS ESCOLARES. |
| 8.0 Análisis, medición y mejora. | La organización debe tomar acciones que eliminen las causas de las NC. Con el fin de prevenir su recurrencia. a) La revisión de las no conformidades b) Determinación de las causas. c) La evaluación de la necesidad de acciones que aseguren que las NC no vuelvan a ocurrir. | Es necesario implementar sin demora acciones correctivas y/o preventivas, así como guardar los registros y evidencias de su tratamiento. | RAC 95 A todo el SGC |





Código: BECENE-CA-PG-08-04

Revisión 3

Página 4 de 9

INFORME DE AUDITORÍA INTERNA

| | 8.2.1 Satisfacción del cliente | En el proceso de auditorías internas no se tiene implementado de manera | RAC 96 |
|-------|--|---|---------------|
| | | sistemática la satisfacción del cliente | |
| | la calidad, la organización debe | (auditado). | RD SGC |
| 0.04 | realizar el seguimiento de la | | |
| 8.2.1 | información relativa a la percepción del cliente con respecto al | | |
| | cumplimiento de sus requisitos por | | |
| | parte de la organización. Deben | | |
| | determinarse los métodos para | | |
| | obtener y utilizar dicha información. | | |
| | Auditoría interna | No hay evidencia de la implementación | RAC 97 |
| | La dirección responsable del área que | y verificación de acciones correctivas | |
| | esté siendo auditada debe asegurarse | derivadas de las quejas de los | Cicyt |
| | de que se realizan las correcciones | usuarios. (CicyT) | Cicyt |
| | y se toman las acciones correctivas | | |
| | necesarias sin demora injustificada | | |
| 8.2.2 | para eliminar las no conformidades | | |
| | detectadas y sus causas. Las | | |
| | actividades de seguimiento deben | | |
| | incluir la verificación de las acciones | | |
| | tomadas y | | |
| | el informe de los resultados de la | | |
| | verificación (véase 8.5.2). | | |





Código: BECENE-CA-PG-08-04

Revisión 3

Página 5 de 9

INFORME DE AUDITORÍA INTERNA

8.2.3 Seguimiento y medición de los procesos

La organización debe aplicar métodos apropiados para el seguimiento, y cuando sea aplicable, la medición de los procesos del sistema de gestión de la calidad. Estos métodos deben demostrar la capacidad de los procesos para alcanzar los resultados planificados. Cuando no se alcancen los resultados planificados, deben llevarse a cabo correcciones y

deben llevarse a cabo correcciones y acciones correctivas, según sea conveniente.

En el **área de docencia** no se tiene definida, estandarizada la metodología para medir el proceso. Eje. PO visitas y jornadas de práctica escolar BECENE-DD-PO-04.

En el área de la dirección de extensión educativa se identificó que los indicadores de medición no arrojan las evidencias que vayan a la par con los resultados planificados la consecuencia de ello es que no se considera la raíz cuadrada del universo de la población.

En el área de posgrado los indicadores no son pertinentes para la medición del proceso.

Se detectó que la medición de los indicadores de desempeño del área tecnológica (CICYT) en cuanto a conectividad es inespecífica lo que genera ambigüedad en la meta establecida. Asimismo se observa que el porcentaje de logro en las metas de los procedimientos referidos a la coordinación académica administrativa se encuentran por debajo del nivel esperado en cuanto a satisfacción se refiere.

El proceso de medición y seguimiento servicios administrativos.

RAC 98

DOCENCIA Extensión educativa Cicyt Posgrado

8.2.3





Código: BECENE-CA-PG-08-04

Revisión 3

Página 6 de 9

INFORME DE AUDITORÍA INTERNA

| | 8.4 Análisis de datos | El personal operativo muestra poco | $\mathbf{D} \wedge \mathbf{C} \wedge 0$ |
|-----|--|--|---|
| | La organización debe determinar, | l ' ' ' ' | RAC 99 |
| | recopilar y analizar los datos | | |
| | apropiados para demostrar la | | |
| | idoneidad y la | | SGC |
| | eficacia del sistema de gestión de la | | |
| | calidad y para evaluar dónde puede | | |
| | realizarse la mejora continua de la | | |
| | eficacia del sistema de gestión de la | | |
| | calidad. Esto debe incluir los datos | | |
| | generados del resultado del | | |
| 0.4 | seguimiento y medición y de | | |
| 8.4 | cualesquiera otras fuentes pertinentes. | | |
| | El análisis de datos debe proporcionar información sobre: | | |
| | a) la satisfacción del cliente (véase | | |
| | 8.2.1), | | |
| | b) la conformidad con los requisitos | | |
| | del producto (véase 8.2.4), | | |
| | c) las características y tendencias de | | |
| | los procesos y de los productos, | | |
| | incluyendo las oportunidades para | | |
| | llevar a cabo acciones preventivas | | |
| | (véase 8.2.3 y 8.2.4), y | | |
| | d) los proveedores (véase 7.4). | | |
| | Mejora | 8.5.2. No conformidad: Acciones | RAC 100 |
| | 8.5.1 Mejora continua | correctivas, registrar los resultados de | |
| | La organización debe mejorar | las acciones tomadas. Ej.Compras | |
| | continuamente la eficacia del sistema | | Administración |
| 8.5 | de gestión de la calidad mediante el | | A GIIIIIISU ACIOII |
| 0.5 | uso de la política de la calidad, los | | |
| | objetivos de la calidad, los resultados de las auditorías, el análisis de datos, | | |
| | las acciones correctivas y preventivas | | |
| | y la revisión por la dirección. | | |
| | y la revision per la all'ecolon. | | |





Código: BECENE-CA-PG-08-04

Revisión 3

Página 7 de 9

INFORME DE AUDITORÍA INTERNA

| | 8.5.2 Acción correctiva La organización debe tomar acciones para eliminar las causas de las no conformidades con objeto de prevenir que vuelvan a ocurrir. Las acciones correctivas deben ser apropiadas a los | No hay evidencia de la implementación y verificación de acciones correctivas derivadas de las quejas de los usuarios. (CicyT). Se encontró que no hay evidencia, | |
|-------|--|--|--|
| | efectos de las no conformidades encontradas. Debe establecerse un procedimiento documentado para definir los requisitos para: | seguimiento ni evaluación de la acción correctiva, referida a la actualización de documentos en la página electrónica referida al procedimiento operativo para el procedimiento de seguimiento y | |
| | a) revisar las no conformidades (incluyendo las quejas de los clientes),b) determinar las causas de las no conformidades, | evaluación de la organización bibliográfica y préstamos y servicios BECENE-DSB-PO-03. | |
| | c) evaluar la necesidad de adoptar acciones para asegurarse de que las no conformidades no vuelvan a ocurrir, d) determinar e implementar las | | |
| | acciones necesarias, e) registrar los resultados de las acciones tomadas (véase 4.2.4), y f) revisar la eficacia de las acciones | | |
| | correctivas tomadas. HALLAZGOS LECTURA Ver informe ANEXO. | | |
| | 18001.2007 | | |
| OHSAS | | | |
| | | | |

OBSERVACIONES

- ✓ El proceso de auditoría interna se desarrolló sin incidentes mayores.
- ✓ Los equipos cumplieron en lo general con lo establecido en la agenda.
- ✓ Es conveniente reforzar el entrenamiento en la detección de hallazgos y redacción de no conformidades.
- ✓ Es importante que los auditores fortalezcan sus competencia de manera





Código: BECENE-CA-PG-08-04

Revisión 3

Página 8 de 9

INFORME DE AUDITORÍA INTERNA

individual.

- ✓ Los equipos auditores muestran organización y autonomía.
- ✓ Reconsiderar la fecha de auditoría que no sea lunes (Posgrado)
- ✓ Considero necesario en corto plazo LA GESTIÓN DE RECURSOS para la

CERTIFICACIÓN DE AUDITORES INTERNOS en ISO 9001:2008.

- 1. Los informes trimestrales no se han recibido a tiempo para su evaluación y difusión:
- 2. Se evidencia el compromiso de los directores de área con la alta dirección en el sistema de gestión de calidad.
- 3. No hubo quejas documentadas o verbales de nuestros clientes auditados. Es necesaria una evaluación de la satisfacción de los clientes del proceso de auditoría (organización)
- 4. Las acciones correctivas deberán proporcionar mayor beneficio y valor agregado para la mejora de los procesos y de la organización.
- 5. En el punto 8.4 (análisis de datos) y 8.5.3 acción preventiva.

Se recomienda que el responsable de operar el procedimiento conozca los mecanismos diseñados por el SGC para su registro. Particularmente en documentación referida al porqué, cómo y para qué de un RAP.

VI EFICACIA DEL SISTEMA.

| Requisito de la Norma | Problemas detectados en la implantación del Sistema de Gestión de la Calidad | Acciones tomadas para Mejora de la Eficacia del Sistema de Gestión de la Calidad | Eficacia del Sistema de Gestión de la Calidad |
|-----------------------------|--|---|--|
| 4 | Revisar documentación, vigente, necesaria y acorde con el funcionamiento de cada área. | Revisión y actualización de los documentos de todas las àreas | |
| 7 | Realización del producto o servicio. | Revisar y Actualizar sus planes de calidad. Indicadores y etapas del proceso | |
| 8 | Existe deficiencias aún en la medición y análisis de datos para toma de decisiones. | Capacitación en técnicas estadísticas, medición y toma de decisiones. | Evidenciar las acciones de mejora derivadas de áreas de oportunidad y las detectadas en proceso, Al, AE. |

VII. PERSONAL CONTACTADO





Código: BECENE-CA-PG-08-04

Revisión 3

Página 9 de 9

INFORME DE AUDITORÍA INTERNA

| NOMBRE | AREA | PUESTO |
|-----------------------------------|------------------------|----------------------|
| DR. VICTOR VÁZQUEZ GUERRERO | ADMINISTRACIÓN | Servicios materiales |
| MTRA. ELIDA GODINA BELMARES | POSGRADO | COORDINADORA |
| MTRA. JUANA MARÍA HERNÁNDEZ MUÑIZ | POSGRADO | COORDINADORA |
| MTRA. MA. MAYELA LEYVA HERRERA | DOCENCIA | DIRECTORA |
| DR. LEÓN ALEJANDRO PÉREZ REYNA | DIEGC | DIRECTOR |
| MTRA. DALIA ELENA SERRANO REYNA. | DOCENCIA | COORDINADORA |
| MTRA. ESTHER PÉREZ HERRERA. | DOCENCIA | COORDINADORA |
| DR. JAIME RAMOS LEYVA | CICYT | DIRECTOR |
| ISC. OCTAVIO DE LA ROSA | CICYT | COORDINADOR |
| MTRO. JESÚS ALBERTO LEYVA ORTIZ | ADMINISTRACIÓN | DIRECTOR |
| MTRO IVÁN PÉREZ OLIVA | EXTENSIÓN EDUCATIVA | DIRECTOR |
| LIC. LETICIA CAMACHO ZAVALA | EXTENSIÓN EDUCATIVA | JEFE DE DEPARTAMENTO |
| C. BELÉN WENDOLYN CERVANTES | ADMINISTRACIÓN | JEFE DE DEPARTAMENTO |
| | | |
| ISC. ESTHER PÉREZ LUGO | DIEGC | JEFE DE DEPARTAMENTO |

| ELABORADO | RECIBIDO |
|--------------------------------|-------------------------------------|
| DR. LEÓN ALEJANDRO PÉREZ REYNA | DR. FRANCISCO HERNÁNDEZ ORTIZ |
| AUDITOR LÍDER | DIRECTOR GENERAL DE LA ORGANIZACIÓN |

| | CONTROL DE EMISIÓN | | | |
|--------|---------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|--|
| | Elaboró : | Revisó : | Autorizó: | |
| Nombre | Mtra. Hilda Margarita López Oviedo | Dr. León Alejandro Pérez Reyna. | Mtro. Francisco Hernández Ortiz. | |
| Firma | H. | £ | Que la | |
| Fecha | 29 ENERO 2010 | 03 DE FEBRERO 2010 | 03 DE FEBRERO 2010 | |